



Résultats annuels 2015

Avril 2016





# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2015

Perspectives

# Plus de 40 ans d'histoire



Collecte

**1<sup>er</sup>**  
opérateur  
privé sur Paris

**3 800**  
agents

**1 300**  
véhicules



Valorisation  
matières



Propreté



Valorisation  
énergétique



Centre de tri

**2 M**  
de tonnes/an  
de déchets  
traités

**8 M**  
d'habitants  
desservis

**300**  
communes  
clientes



Traitement  
des déchets

# L'exigence durable

- | Certification des sites et des processus au travers de la Charte SQE
- | L'ensemble des ISDND et des centres de tri sont triplement certifiés
- | 11 agences de collecte des déchets et propreté urbaine ainsi que le siège du Groupe sont triplement certifiés
- | UVE ZEPHIRE : Triplement certifié





# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

| Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2015

Perspectives

# Nos atouts face à la concurrence

| Une entreprise familiale

| Un schéma décisionnel court

| Une stabilité de l'encadrement

| Un savoir-faire et des références exceptionnelles dans les services, l'industrie et à l'international

| Des valeurs : responsabilité, proximité, exigence et innovation

# Des expertises sur l'ensemble de la chaîne de valeur des déchets



Propreté



Traitement



Centre de tri



Collecte



Valorisation

# De grandes références



| Capitales et grandes métropoles régionales  
Paris, Lyon, Nice, Toulon

| Zones touristiques à forte variation de population  
Champs-Élysées  
Saint-Tropez  
Marrakech  
Antibes Juan les Pins



# L'Ile-de France une zone d'opportunités

- | 1<sup>er</sup> opérateur privé de la ville de Paris en nbr. d'hab. desservis soit 665 000 pers.
- | Collecte : 10<sup>e</sup>, 15<sup>e</sup> et 18<sup>e</sup>
- | Propreté Champs-Élysées
- | Collecte du verre : 10 arrondissements
- | 30 communes en Ile-de-France



# Des solutions sur mesure pour les collectivités

Une palette de solutions adaptées au territoire et à son environnement

Une collecte connectée

Des véhicules propres



Des solutions de valorisation

Des solutions de préservation de l'environnement

Une réponse globale aux enjeux locaux, avec des techniques de proximité adaptées aux politiques de gestion éco-citoyennes définies sur les territoires.

# Une collecte connectée

| Les comportements des usagers évoluent, les objectifs des collectivités aussi

## LA TECHNOLOGIE EMBARQUÉE

- | **Pour une collecte plus réactive**  
géoguidage pour une gestion en temps réel de la prestation
- | **Pour une collecte plus transparente**  
capteurs permettant une remontée d'informations
- | **Pour une collecte plus intelligente**  
optimisation des circuits de collecte pour une réduction des consommations en carburant et des émissions de CO<sub>2</sub>



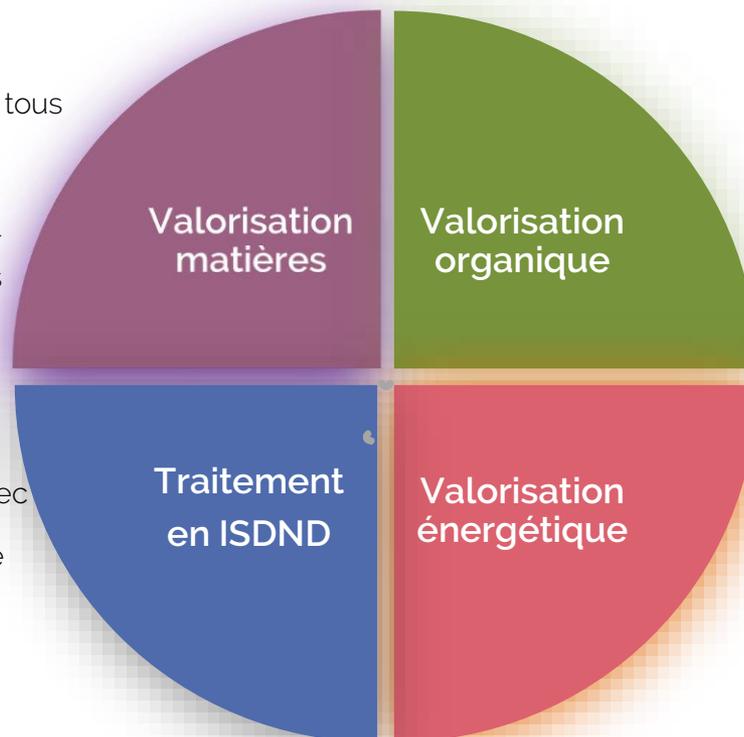
# Des véhicules propres

- | De plus en plus intégrés dans nos propositions
- | Une gamme de véhicules plus adaptée à nos activités
- | Des véhicules thermiques répondant aux normes de rejets atmosphériques les plus strictes



# Des opportunités de marché portées par la transition énergétique

- | Extension des consignes de tri tous plastiques - tous métaux - tous papiers cartons
- | + 29 % tonnages collectés
- | Plateforme valorisation de mâchefers de Pierrefeu-du-Var
- | Tri des DIV et des encombrants
  
- | Biodiversité mise en place de mesures de préservation de l'environnement, partenariat avec des associations notamment le plan national de restauration de la tortue d'Hermann
  
- | Valorisation énergétique du Biogaz sur ISDND
- | Valorisation du perméat



- | Ecopole Cabasse, production de compost normé et de combustible bois énergie
- | Centre de tri de Grenoble, tri sur ordures brutes 90 000 T
- | 21 300 T extraites de matières organiques
  
- | UVE Toulon 285 000 T valorisées énergétiquement
- | Production d'électricité pour une consommation de 60 000 habitants
- | Extension du réseau de chaleur : 4 500 équivalents logements desservis au total

# Des solutions de valorisation matières

## Centres de tri

- | Tous nos centres et l'ensemble de leurs clients retenus par Eco-Emballages pour l'extension des consignes de tri
- | Des performances de valorisation supérieur à 95%
- | Une politique d'innovation sur les nouveaux emballages
- | Tri sur ordures brutes : optimisation de la chaîne de valeur du recyclage des ordures ménagères



# Des solutions de valorisation énergétique

## UVE de Toulon

- | 90 M€ d'investissements
- | 5<sup>ème</sup> installation de France par sa capacité de traitement et de valorisation
- | 1<sup>er</sup> producteur d'énergies renouvelables du Var
- | Optimisation des performances énergétiques et environnementales
- | Exploitation d'un réseau de chaleur



# Oum-Azza une vitrine technologique de notre savoir-faire

- | Valorisation matière sur chaîne de tri, une expérience unique de socialisation des trieurs avec création d'une coopérative ouvrière
- | Mise en place d'un dispositif de récupération du biogaz avec limitation des émissions de gaz à effet de serre
- | Valorisation énergétique des refus de tri sous forme de combustibles solides de récupération avec le cimentier LAFARGE (démarrage fin 2016)



# Des solutions de préservation de l'environnement

Une relation équilibrée entre activité industrielle et respect de l'environnement

- | Préservation et protection des zones sensibles dès la conception des projets
- | Mise en place de mesures de suivi du maintien de la biodiversité
- | Intégration des éléments concourant à enrichir la biodiversité





# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

| **Résultats annuels 2015**

Perspectives

# Chiffres clés 2015

CA 2015

222,2 M€



+2,2%

EBE 2015

37,1 M€



16,7%

ROC 2015

10,1 M€



+63,5%

R. NET  
de l'ensemble consolidé

5,3 M€



+470,6%

Investissements

25,2 M€

Une année de transition

# Activité 2015 nouveaux contrats



Collecte

- ▶ Collecte des déchets ménagers et assimilés - Joinville-le-Pont  
**5 M€ pour 5 ans** (démarrage 01/01/2015)
- ▶ Vidage des corbeilles - Lyon  
**5,6 M€ pour 4 ans** (démarrage 09/03/2015)
- ▶ Collecte et transport des déchets non dangereux - Cavalaire-sur-Mer  
**4,1 M€ pour 4,5 ans** (démarrage 04/05/2015)



Nettoyage

- ▶ Nettoyage des plages - Sainte-Maxime  
**1,4 M€ pour 3 ans** (démarrage le 01/01/2015)
- ▶ Enlèvement des tags et des affiches non autorisées - Marseille  
**3,7 M€ pour 4 ans** (démarrage le 10/02/2015)



Centre de tri



Valorisation  
matières

- ▶ Tri et valorisation des encombrants ménagers - Aire du Sittomat  
**5,4 M€ pour 3 ans** (démarrage le 02/05/2015)

# Activité 2015 renouvellement



Nettoyage

- ▶ Nettoyage des plages - Toulon - **236 K€/an**
- ▶ Nettoyage des bacs à déchets ménagers - Toulon - **106 K€/an**
- ▶ Nettoyement des marchés alimentaires et forains - Lyon - **2,5 M€/an** (pour 4 ans)



Centre de tri

- ▶ Déchetterie de la Com. d'agglomération du Gapençais - **551 K€ / an**
- ▶ Déchetterie de la Com. d'agglomération Var-Estérel-Méditerranée - **1,5 M€ / an**



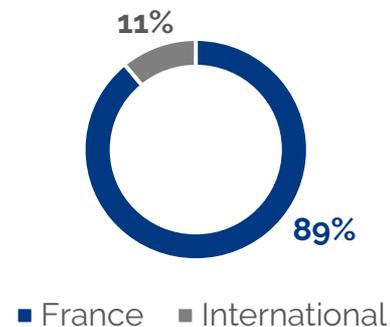
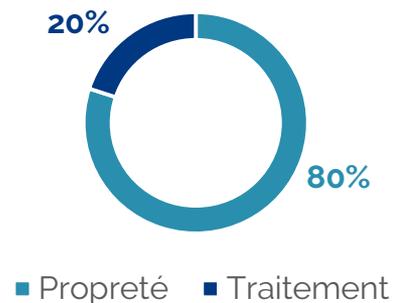
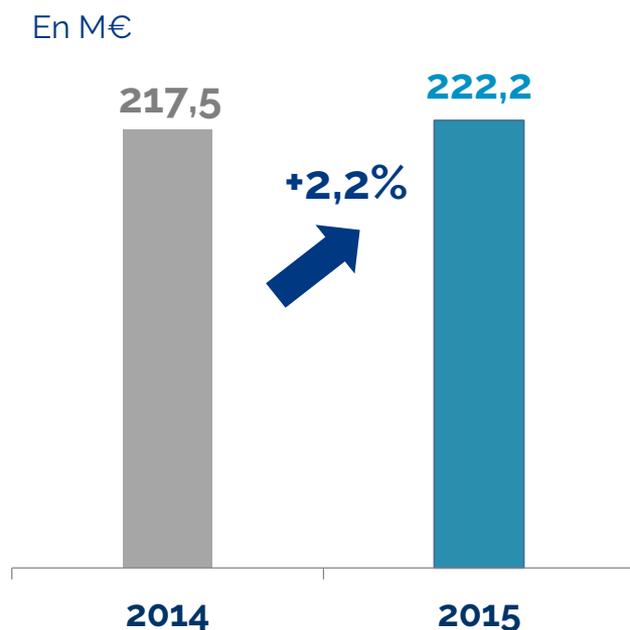
Centre de tri



Valorisation  
matières

- ▶ Tri et valorisation des encombrants ménagers – SMIDDEV – **1,8 M€ / an**

# Recentrage de l'activité sur la France



\* Les comptes 2014 ont été retraités du changement de comptabilisation des taxes (IFRIC 21) et de l'incidence des activités abandonnées

# Activité Zephyre <sup>(1)</sup>



Valorisation énergétique



CA 2015

22,3 M€



+6,2%

<sup>1</sup> Détenue à hauteur de 51% par le Groupe, sans impact sur le chiffre d'affaires consolidé du Groupe et intégrée selon la méthode de la mise en équivalence

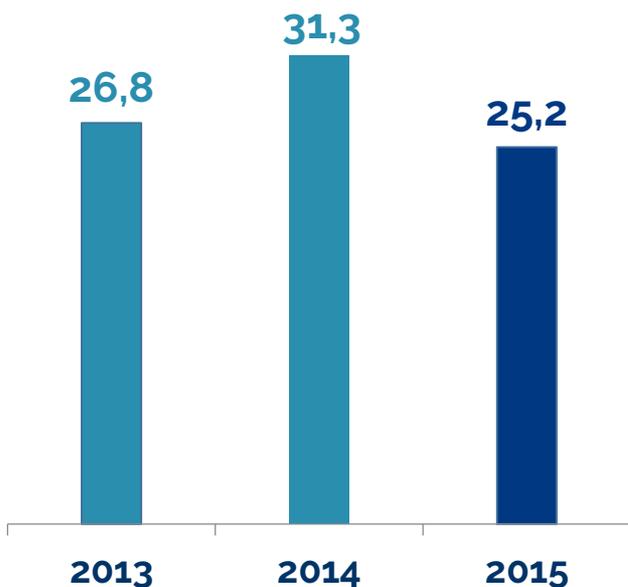
# Compte de résultats

M€	2014	2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>217,5</b>	<b>222,2</b>
Achats et charges externes	(61,4)	(64,0)
Charges de personnel	(110,9)	(113,2)
Impôts et taxes	(7,2)	(6,8)
<b>EBE<sup>1</sup></b>	<b>37,9</b>	<b>37,1</b>
	<i>En % du CA</i>	<i>17,4%</i>
Dotation aux prov. et amort. nets des reprises	(31,7)	(26,9)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6,2</b>	<b>10,1</b>
	<i>En % du CA</i>	<i>2,8%</i>
Coût de l'endettement financier net	(1,6)	(0,9)
I.S.	(2,1)	(1,6)
Quote-part mise en équivalence	(1,5)	(1,9)
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées</b>	<b>0,9</b>	<b>5,2</b>
	<i>En % du CA</i>	<i>2,3%</i>
Résultat net d'impôts des activités arrêtées	(6,2)	0,1
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>(5,3)</b>	<b>5,3</b>
Intérêts minoritaires	(0,6)	0,1
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(4,6)</b>	<b>5,2</b>

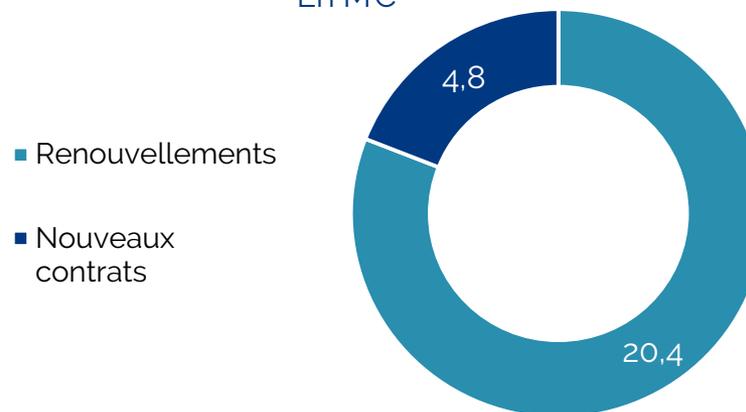
\* Les comptes 2014 ont été retraités du changement de comptabilisation des taxes (IFRIC 21) et de l'incidence des activités abandonnées

# Temporisation des investissements

En M€



En M€



\* Les comptes 2014 ont été retraités du changement de comptabilisation des taxes (IFRIC 21) et de l'incidence des activités abandonnées

# Bilan simplifié

En M€

ACTIF	2014	2015	PASSIF	2014	2015
Immobilisations	102,7	<b>101,3</b>	Capitaux propres	51,2	<b>56,8</b>
Autres actifs non courants	26,2	<b>41,8</b>	Provisions et avantages postérieurs à l'emploi	32,2	<b>32,5</b>
Actif circulant	75,0	<b>74,6</b>	Dettes financières	115,5	<b>121,9</b>
Actifs des activités arrêtées	7,3	<b>4,9</b>	Passifs des activités arrêtées	6,9	<b>6,8</b>
Trésorerie et équivalent	48,7	<b>47,4</b>	Dettes fournisseurs	27,3	<b>29,9</b>
Divers	23,2	<b>33,6</b>	Autres passifs	62,2	<b>55,7</b>
<b>TOTAL</b>	<b>295,3</b>	<b>303,6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>295,3</b>	<b>303,6</b>

| Fort niveau de trésorerie  
| Endettement net 74,5 M€  
| Gearing : 131%

\* Les comptes 2014 ont été retraités du changement de comptabilisation des taxes (IFRIC 21) et de l'incidence des activités abandonnées

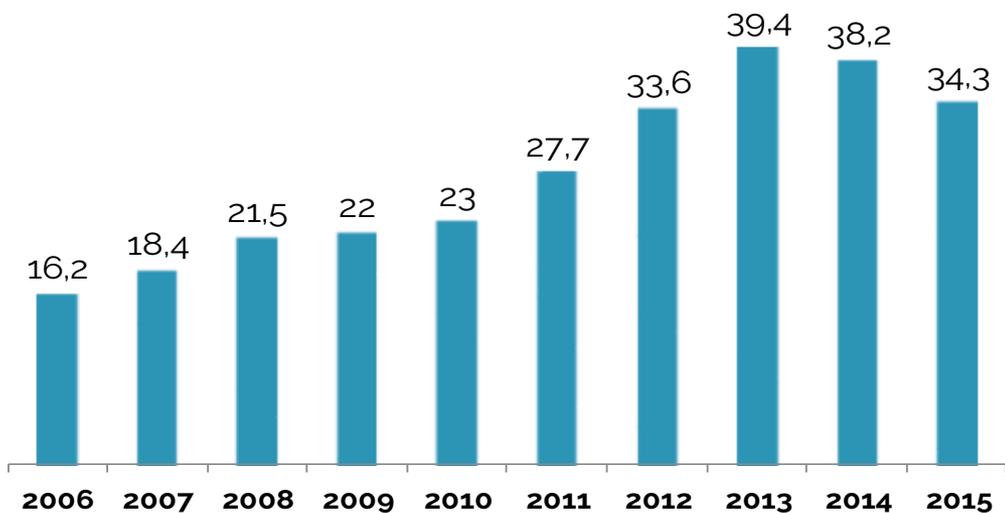
# Tableaux de flux de trésorerie

En M€	2014	2015	
Trésorerie d'ouverture	30,1	42,1	
CAF après coût de l'endettement financier net et impôts	38,2	34,3	
Variation du BFR	(11,7)	(1,3)	
Investissements nets	(31,3)	(25,2)	Temporisations des investissements
Dividendes versés	(1,1)	(0,3)	
Prêts et avances consenties à la société Zephire	(15,9)	(15,7)	Un niveau de trésorerie solide
Emprunts	60,2	33,3	
Remboursement Emprunts	(28,8)	(32,5)	
Trésorerie des activités arrêtées	3,5	-	
Solde Trésorerie	42,1	35,2	

\* Les comptes 2014 ont été retraités du changement de comptabilisation des taxes (IFRIC 21) et de l'incidence des activités abandonnées

# Une situation financière saine

En M€



## CAF

(après coût de l'endettement financier net et impôt)

**X** 2 en 10 ans

\* Les comptes 2014 ont été retraités du changement de comptabilisation des taxes (IFRIC 21) et de l'incidence des activités abandonnées



# SOMMAIRE

Profil d'un acteur global et responsable

Des solutions de gestion et de valorisation des déchets

Résultats annuels 2015

| Perspectives

# Orientation du carnet de commandes

## Renouvellement de contrats majeurs : 90 M€

- | Collecte des déchets ménagers et assimilés de la communauté d'agglomération Valence Sud Rhône Alpes représentant **22,5 M€** (5 ans reconductible 1 an)
- | Collecte, traitement et valorisation de la communauté de communes méditerranée porte des Maures, renouvellement de plusieurs lots représentant un montant global de **54 M€** (5 ans reconductible 2 fois 1 an)
- | Collecte, traitement et valorisation du Ministère de la Défense de l'île du Levant pour une durée de, représentant un montant de **306 K€** (1 an reconductible 3 fois)
- | Collecte des déchets ménagers et assimilés de la communauté de communes de la Sainte Beaufort et du Mont Aurélien représentant un montant global de **8,7 M€** (5 ans)
- | Traitement des déchets ménagers résiduels du SMIDEVV **5 M€** (1 an reconductible 1 fois)

| Un carnet de commandes de **843 M€** au 31/12/2015 dont 186 M€ de Zephire



# Axes stratégiques de développement

| L'ingénierie au service des collectivités et de leur regroupement, une offre globale d'expertise métiers

| L'exploitation d'UVE suite au retour d'expérience de l'usine de Toulon

| Une capacité démontrée à exploiter des centres de tri ultra-modernes



# Contacts



## PIZZORNO Environnement

Maria de VIA CARROZZA  
 Directeur Financier  
 m.carrozza@pizzorno.com  
 Tel : 04 94 50 50 50

## ACTUS finance & communication

Investisseurs	Presse
Corinne PUISSANT	Anne-Catherine BONJOUR
cpuissant@actus.fr	acbonjour@actus.fr
Tel : 01 53 67 36 77	Tel : 01 53 67 36 93



[www.pizzorno.com](http://www.pizzorno.com)